

WAS Report 2023: in Italia corre l'industria dei rifiuti

WAS REPORT 2023 È IL RAPPORTO DEDICATO ALL'INDUSTRIA DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI, CHE ANALIZZA I DATI DEI PLAYER DELLA RACCOLTA, TRATTAMENTO E SMALTIMENTO.

🕒 17/01/2024 👤 Nicola Martello



Il settore della raccolta e trattamento dei rifiuti urbani e speciali in Italia registra un valore della produzione 2022 di **18,2 miliardi di euro**, in aumento del 10,5% sull'anno precedente, e genera **27,2 miliardi di euro di valore condiviso**. Questo significa che **per ogni euro di valore aggiunto prodotto dalle aziende di gestione rifiuti, se ne generano 3,4 di ricadute economiche per tutto il Paese**. Sono alcuni dei dati principali del **WAS Report 2023**, il rapporto dedicato all'industria italiana della gestione dei rifiuti, che analizza i dati dei player della raccolta, trattamento, smaltimento e selezione, presentato a Roma da **Alessandro Marangoni**, ceo di **Althesys** e coordinatore del think tank **Waste Strategy**, in occasione del convegno "La gestione dei rifiuti crea valore per l'Italia".

Alessandro Marangoni, CEO di Althesys e coordinatore del think tank Waste Strategy
Il WAS Report offre il quadro di un'industria italiana della gestione dei rifiuti che continua a trasformarsi sotto l'impulso dell'innovazione, generando simbiosi industriali inedite e convergenze waste-energy, anche sulla spinta dei finanziamenti del PNRR. Come dimostrano anche i dati sul valore condiviso, il settore dei rifiuti è a tutti gli effetti una componente essenziale del sistema economico e industriale del Paese, in grado di contribuire alla sostenibilità ambientale, alla salute, allo sviluppo economico e al progresso sociale.

Il valore condiviso del settore

Il comparto dei rifiuti non è solamente un servizio pubblico essenziale ma è anche dotato della capacità di **produrre e distribuire ricchezza**, benessere e occupazione oltre i suoi confini, e comprende in una visione ampia anche gli impatti sociali, ambientali, sulla salute e sulla sicurezza. È questa, infatti, la definizione del concetto di valore condiviso, concepito ad **Harvard** e sviluppato in Italia dallo **Shared Value Institute** promosso da Althesys. È stato calcolato che la catena del valore del comparto della gestione rifiuti comprende **9,1 miliardi di ricadute dirette**, date dal valore aggiunto e dal contributo fiscale delle imprese del settore; **8,45 miliardi di ricadute indirette**, ossia il valore creato dai fornitori; **9,6 miliardi di ricadute indotte**, grazie all'effetto leva sul sistema industriale prodotto con il recupero di materie prime seconde ed energia. Il rapporto tra valore aggiunto del settore della gestione dei rifiuti e il valore condiviso creato per l'intero sistema economico è circa 3,4. Significa che per ogni euro di valore aggiunto prodotto dalle aziende di gestione rifiuti, se ne generano 3,4 di ricadute per tutto il Paese. Sussiste, dunque, una forte integrazione tra sistema socio-economico e comparto della gestione dei rifiuti.

Lo scenario competitivo dei rifiuti urbani

Dal report emerge che i rifiuti urbani raccolti dai 115 principali operatori nella raccolta, trattamento e smaltimento si attestano nel 2022 a 21,47 milioni di tonnellate, con una crescita del 7% rispetto al 2021, un dato derivante più dalla maggiore estensione del perimetro geografico e di business delle aziende che non dalla quantità di rifiuti prodotta che è in calo.

Il valore della produzione è di 11,05 miliardi di euro, in aumento del 10% sul 2021. A dispetto del contesto macroeconomico, più di un terzo dei player registra una crescita, grazie soprattutto all'ampliamento delle attività, fattori che hanno portato anche alla diminuzione del numero degli operatori scesi a 115 rispetto ai 124 dell'edizione precedente e all'aumento del valore della produzione medio passato da 88,3 milioni di euro del 2021 a 96,1 milioni di un anno dopo.

Nel segmento della selezione e valorizzazione dei rifiuti, alcune delle imprese maggiori hanno aumentato la scala delle attività per meglio competere sul mercato, acquisendo piccole e medie società. Altri operatori hanno invece optato per una razionalizzazione delle proprie controllate.

L'istantanea del settore waste evidenzia che il 92% del fatturato coinvolge 104 aziende della raccolta e trattamento, che hanno servito circa 4.411 Comuni, pari al 56% delle municipalità italiane, e 44 milioni di abitanti, equivalenti al 75% della popolazione. Il 61% degli operatori ha proprietà pubblica, il 22% mista e il 13% privata. Il restante 4%, infine, è rappresentato da aziende quotate che comprendono le **tre grandi multiutility (A2A, Iren, Hera)** che costituiscono oltre un terzo del volume della produzione, servendo più di 870 Comuni e 11 milioni di abitanti.

In generale, a livello territoriale, il 32% circa delle aziende analizzate si colloca nelle regioni del Nord Ovest, il 24% nel Nord Est, il 23% nel Centro Italia e il 15% circa nel Sud e Isole. Grazie soprattutto all'ampliamento delle attività di raccolta e trattamento sono fortemente aumentati gli investimenti (+11,8%) sull'anno precedente, arrivando a 955 milioni di euro. La quota destinata agli impianti (58% del totale), rimane la principale. Il 63,4% degli investimenti nel 2022 si deve alle Grandi multiutility, in aumento rispetto al quasi 62% dell'anno precedente. In crescita anche il peso di Operatori privati e Operatori metropolitani. Il Nord Ovest resta l'area più interessata da questa corsa (49%), seguito dal Nord Est (38,5%).

Il comparto dei rifiuti speciali

Questi mercati rivestono un ruolo crescente nelle strategie di numerosi player, grazie alle opportunità di innovazione e di redditività che offrono. Il settore include sia le aziende attive negli urbani (25 su 115) che le principali (55) aziende specializzate nella raccolta e trattamento dei RS. Nel primo caso, oltre un terzo delle aziende gestisce sia RU che RS, con le 25 utility per cui sono disponibili i dati sui RS che hanno generato un VP aggregato di **5,57 miliardi di euro (+16%)**, circa metà di quello dei Top 115 player. Le maggiori 55 imprese dei RS hanno invece un VP aggregato di 3,86 miliardi di euro, salito dell'8% grazie soprattutto ad acquisizioni effettuate da alcune società. Il comparto è frammentato, con i piccoli operatori specializzati e le

piccole-medie imprese diversificate che sono l'82% del totale. I grandi gruppi sono appena il 5%, ma generano ben il 33% del Valore della Produzione (VP).

Le nuove alleanze in nome dell'innovazione

L'evoluzione del settore, spinta dall'innovazione tecnologica, è foriera di opportunità dove sono presenti simbiosi industriali con **convergenze tra settori waste ed energy**. Ad esempio, nel biometano emerge la ricerca di una simbiosi delle multiutility con le industrie produttive che ha portato all'inaugurazione di un impianto che **produce biometano a partire da Forsu e da rifiuti agroalimentari**; oppure come il riciclo chimico che vede applicazioni sia per il recupero dei rifiuti in plastica mista (plasmix) sia di trasformazione in materia prima da impiegare nella produzione di nuovi polimeri. Al centro delle nuove strategie ci sono anche le cosiddette "**Materie Prime Critiche**", con la ricerca di nuove modalità volte a recuperarne sempre maggiori quantitativi a partire dai **rifiuti di dispositivi elettronici e batterie**, tutti flussi che hanno visto un sensibile aumento negli anni. Tra le più recenti frontiere vi è anche il **recupero delle fibre di carbonio** provenienti sia dal settore aerospaziale che da quello energetico. Lo studio di nuovi processi interessa anche il **trattamento dei fanghi di depurazione**. Alcune aziende, sia utility che del settore energetico, stanno esplorando poi le possibilità di sviluppo di tecnologie Waste to Fuel, volte alla produzione di carburanti dai rifiuti speciali provenienti da diversi settori industriali e commerciali. Ugualmente si stanno studiando processi per ottenere **idrogeno dai rifiuti**, sia urbani che speciali. Un altro ambito da considerare, che pure non esaurisce la varietà dei casi rilevati, è quello del Waste to Energy. Nuovi sviluppi, infine, potrebbero derivare anche dall'uscita di un **Regolamento per il recupero delle batterie** (luglio 2023), ma anche dal Decreto per i rifiuti tessili, mentre due nuovi regolamenti comunitari sono oggi in itinere, con impatti ancora da valutare appieno.

I progetti del PNRR

A un anno dall'uscita delle graduatorie dei progetti finanziati dal **PNRR** per il settore dei rifiuti, buona parte è in una fase intermedia, tra l'affidamento dei lavori di costruzione e il loro avvio.

L'analisi riguarda le Linee 1.1 B, relativa ai rifiuti urbani, e 1.1 C, riguardante fanghi, materiali assorbenti ad uso personale e tessili, del PNRR, per un totale di 93 iniziative e 900 milioni di euro a disposizione. La decisione di assegnare le risorse agli enti pubblici, come aveva già segnalato il WAS nelle scorse edizioni, ha rallentato molto i tempi. Non solo, anche altri fattori ne stanno **frenando lo sviluppo**: tra questi, i fenomeni Nimby, che non hanno risparmiato impianti sia nel Nord che al Sud. Le principali infrastrutture, in termini di capacità, sono quelle per il trattamento di rifiuti urbani e Forsu rispetto a quelle per la gestione di fanghi, rifiuti tessili e materiali assorbenti ad uso personale. Nell'organico, però, si stima che solo tre regioni, soprattutto al Centro-Sud, al 2025 avranno ancora un deficit di capacità nella raccolta dell'organico, per circa 60.000 tonnellate ciascuna, contro un surplus di quasi due milioni di tonnellate nel Nord Italia (stime CIC).

In conclusione, il WAS Report 2023 delinea un settore del waste management in **fermento** e sempre più integrato nel sistema socio-economico italiano. Prosegue, infatti, il consolidamento dei maggiori player lungo la filiera, mentre lo sviluppo tecnologico porta a soluzioni più smart per le tradizionali fasi di raccolta e selezione e a nuovi processi per il trattamento e il recupero di specifici flussi di materiali.